

# Ohjelmasuunnitelma: Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelma

7.4.2022

<b>Ohjausryhmän puheenjohtaja:</b>	Joel Vanhanen
<b>Kehitysohjelman omistaja:</b>	Mervi Heinaro
<b>Ohjelmapäällikkö:</b>	Lea Rintala

© Espoon kaupunki 2022

7.4.2022

## Tiivistelmä

### **Kehitysohjelman tausta ja tarkoitus**

Poikkihallinnollisen Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelman pitkän aikavälin tavoitteena on, että Espoo on kansainvälinen, luonnonläheinen sekä veto- ja pitovoimainen tapahtumakaupunki, jota elävöittää aktiivinen kaupunkikulttuuri sekä yhteisöä vahvistavat, asukkaiden, kumppanien ja yritysten tuottamat tapahtumat.

Espoo kuuluu kaikille asukkailleen ja osallisuus näkyy espoolaisten arjessa. Tapahtumat lisäävät asukkaiden hyvinvointia ja osallisuutta, sekä kiinnittymistä kotikaupunkiinsa. Kasvava tapahtumatarjonta luo edellytyksiä kansainvälisyydelle, elin- ja vetovoimalle. Tapahtumat tuovat työtä ja erityiset nuoret pääsevät mukaan työelämäänsä tapahtumien kautta. Kaupungin rooli on esteitä poistamalla mahdollistaa erilaisten tapahtumien toteuttaminen Espoossa.

Ohjelmalla on kolme hyötytavoitetta. Ohjelmaa toteutetaan projektien, uusien kokeilujen ja yhteistyön kautta.

### **Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo -palvelukokonaisuuden kehittymistä.**

Tavoitetta toteutetaan kaupunkivetoisesti eri viranomaisten kanssa. Kaupungin tapahtumatyötä kehitetään sujuvoittamalla tapahtumien palvelupolkua sekä lisäämällä tietoa palveluista markkinoinnin ja viestinnän keinoin.

### **Hyötytavoite 2: Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina.**

Tavoitetta toteutetaan luomalla Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmasta monipuolinen ja yhteisöllinen tapahtumakokonaisuus, jonka toteuttamisessa työllistetään kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alaa. Samalla vahvistetaan asukkaiden mahdollisuuksia osallistua tapahtumien tekemiseen.

### **Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille.**

Ohjelma edistää kaupungin roolia suur tapahtumien mahdollistajana. Kaupungin elinvoimaisuus ja positiivinen näkyvyys tapahtumien yhteydessä lisääntyy ja kasvava kaupunkikulttuuri elävöittää kaupunkia.

## Sisällysluettelo

1	Johdanto ja tausta .....	4
2	Lähtötilanne kehitysohjelman kohdealueella.....	4
3	Tavoitteet ja rajaukset.....	5
4	Kehitysohjelman toteutus.....	9
5	Organisointi ja vastuut .....	11
6	Resurssit, kustannukset ja rahoitus .....	12
7	Kehitysohjelman ohjaus ja seuranta .....	14
8	Kumppanit, sidosryhmät ja viestintä.....	15
9	Riskit ja riskienhallinta .....	18
10	Edellytykset kehitysohjelman onnistumiselle.....	19
	Liitteet .....	21

## 1 Johdanto ja tausta

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo (TYE) -kehitysohjelma on Espoon kaupungin poikkihallinnollinen kehitysohjelma valtuustokaudella 2021–2025. Kehitysohjelmissa toteutetaan Espoon kaupungin strategiaa eli Espoo-tarinaa. Kehitysohjelmat ovat yhteistyön, kehittämisen ja kokeilemisen alustoja, joiden avulla etsitään ratkaisuja valtuustokauden keskeisiin haasteisiin. Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelman hyötytavoitteet edistävät Espoo-tarinan toteutumista tukemalla yhdessä tekemistä osallisuutta, hyvinvointia, elinvoimaa, kestävästä kehitystä ja koronasta toipumista.

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelma jatkaa edellisen ohjelmakauden Innostava ja elinvoimainen Espoo -ohjelman aloittamaa työtä Tapahtumakaupunki Espoo -selvitystä hyödyntäen.

Kehitysohjelman pitkän aikavälin tavoitteena on, että Espoo kasvaa kestävästi kansallisesti ja kansainvälisesti kiinnostavaksi tapahtumakaupungiksi.

Asukkaat, yhteisöt ja yritykset saavat tarvitsemansa tiedon Espoon tapahtumapalveluista Espoo.fi-sivustolta. Tapahtumatyön palvelupolku on selkeä ja informatiivinen. Kaupunkikulttuuri elävöittää kaupunkikuvaa. Tapahtuma-alan yritykset ja promootorit tuovat alueelle uusia tapahtumia, työtä ja tuloja. Kaupungin näkyvyys ja tunnettuus kasvavat. Tapahtumat työllistävät erityisesti espoolaisia nuoria.

## 2 Lähtötilanne kehitysohjelman kohdealueella

Tapahtumatoimiala oli Suomessa aina vuoteen 2019 asti vahvassa kasvussa ja työvoimavaltainen toimiala. Espoossa järjestettävien, pienten ja suurten, tapahtumien luku- ja asiakasmäärät kasvoivat systemaattisesti vuoteen 2019 asti. Kaupungin oman yleisötapahtumatuotannon runkona ovat pitkään olleet kulttuuri- ja liikuntapalveluiden omat ja kumppanien kanssa toteutetut yleisötapahtumat. Elokuun viimeisenä lauantaina vietettävää asukkaiden omaa, yhteisöllistä Espoo-päivää koordinoidaan kaupunkivetoisesti yhteistyössä espoolaisten, yhdistysten ja kumppaneiden kanssa.

Tapahtumateollisuuden yrityksiä on Suomessa noin 3 200, ja ala työllistää vakituisesti 20 000 ihmistä ja synnyttää vuosittain jopa 175 000 tilapäistä työpaikkaa (Etlan raportti 6.9.2021). Tapahtumateollisuus on osa luovaa taloutta ja sen toiminnalla on laajoja taloudellisia vaikutuksia myös muihin toimialoihin ja aluetalouteen. Keväällä 2020 alkanut globaali pandemia iski erittäin pahasti tapahtuma-alaan. Kulttuuri- ja liikuntatilojen sulkeminen sekä yleisömäärien rajoitukset lamaannuttivat tapahtuma-alan toimintaedellytykset ja elinkeinon harjoittamisen.

Tapahtuma-alan merkitys kansantaloudelle on suuri. Tapahtuma-ala tuottaa 1,2 % Suomen bkt:sta. Yleisesti tapahtuma-alaksi määritetään taiteet, viihde, urheilu ja virkistystoimialoilla toimivat tahot. Toimialan yritysten liikevaihdot ovat viimeisen vuoden ajalta pudonneet keskimäärin 74 % ja alan kokonaismenetykset nousevat koko koronaepidemian ajalta 2,5 miljardiin euroon (Etlan raportti 6.9.2021). Alalta on koronaepidemian aikana poistunut niin yrityksiä kuin osaavaa työvoimaa, minkä voidaan ennakoida hidastavan alan uudelleen käynnistymistä ja vaurioiden korjautumista.

Toimintaympäristön epävarmuus globaalin pandemian ja Ukrainan sodan vaikutusten ja seurauksien näkökulmasta on avoinna. Odotusarvo ja valmius koronan jälkeiseen tapahtuma-alan nousuun ovat olemassa. Odotukset kohdistuvat erityisesti yleisötapahtumien määrän lisääntymiseen ja kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alan kasvavalle työllisyydelle. Asukkaat ja yleisöt ovat odottaneet yhteiskunnan avaamista, käynnistyviä tapahtumia ja ihmisten kohtaamisia.

Ohjelmatyö syventyy kaupungin rooliin tapahtumien ja tapahtuma-alan toimintaedellytysten mahdollistajana. Ohjelma tunnistaa ja kuvaa kaupunkiorganisaation tapahtumatyötä tekevät ja sivuavat henkilöstö- ja talousresurssit, sekä tunnistaa kaupunkiorganisaatiossa jo olevan osaamisen sekä osaamisvajeen. Kaupungin tehtävä on ensisijaisesti mahdollistaa tapahtumien toteuttaminen, ei tuottaa niitä. Tulevaisuudessa Tapahtumakaupunki Espoo tarjoaa niin asukkaille, yhteisöille kuin alan yrityksille ja toimijoille ajantasaista tietoa kaupungin tarjoamista mahdollisuuksista tapahtumien tekijöille.

Tapahtumat ovat myös vaikuttava väline kaupunkimarkkinoinnissa, jolla edistetään kaupungin vetovoimaa. Tapahtumat ovat medioita, joita hyödyntämällä viestitään kaupungista. Tapahtumat toteuttavat osaltaan kaupunkimarkkinoinnin periaatteita, jotka on hyväksytty kaupunginhallituksen elinkeino- ja kilpailukykyjaostossa (4943/2017).

### **3 Tavoitteet ja rajaukset**

#### **Tavoitetila, hyötytavoitteet ja mittarit**

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelman tavoitteena on elävöittää kaupunkia. Ohjelma vaikuttaa positiivisesti Espoon alueella toteutettavien tapahtumien määrään ja kävijämäärien kasvuun, sekä Espoon kansallisen ja kansainvälisen tapahtumayhteistyön lisääntymisenä ja kaupungin tunnettuuden kasvuna. Yhteistyössä asukkaiden ja yritysten kanssa tekemällä onnistutaan. Ohjelmatyötä tehdään innovatiivisesti espoolaisten tapahtumapaikkojen ja yritysten kanssa, uusia mahdollisuuksia selvittäen. Asukkaiden ja yhteisöjen aktiivisuus tuottaa tapahtumia lisääntyy samalla kun tapahtumien palvelupolku ja prosessit kehittyvät poikkihallinnollisen yhteistyön kautta.

Tapahtumia toteutetaan kestävästi ja kestävää kasvua tavoitellen. Ohjelman toteutus tukee Taloudellisesti kestävä Espoo (TakE) -ohjelman toteutusta. Tapahtumien taloudellinen kestävyys kehitty muun muassa kansallisten ja kansainvälisten yleisötapahtumien ja yleisömäärien kasvuna. Tapahtumakävijät käyttävät mm. alueellisia ravintola- ja majoituspalveluita.

Koronan jälkeinen aika tarjoaa positiivisia odotuksia ihmisten uudelleen kohtaamisille sekä asukkaiden aktiivisuuden ja sosiaalisen hyvinvoinnin lisääntymiselle. Odotukset työllisyyden, yrittäjyyden ja elinvoimaisuuden osalta ovat samoin positiiviset.

Ohjelma määrittelee hyötytavoitteilleen ja projekteilleen konkreettiset toimenpiteet sekä toiminnan onnistumista kuvaavat mittarit.

### **Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo -palvelukokonaisuuden kehittymistä**

Ohjelmakauden aikana rakennetaan poikkihallinnollisena yhteistyönä, kumppaneita kuullen, yhteiset prosessit asukaslähtöisten, paikallisten ja osallistavien tapahtumien sekä suurtapahtumien sujuvalle toteuttamiselle Espoossa.

Kootaan kaupungin ja eri viranomaisten tarjoama, tapahtumanjärjestämiseen tarvittava tieto digitaaliselle, saavutettavalle alustalle.

Kehitysohjelman kautta kevennetään määrätietoisesti byrokratiaa ja madalletaan kynnystä järjestää mm. pop-up-, ruoka- sekä paikallistapahtumia Espoossa. Hyödynnetään kaupungissa aiemmin tehty, asiakokonaisuuteen liittyvä työ.

Hyötytavoitteen toteutumista mitataan ensisijaisesti uuden poikkihallinnollisen palvelukokonaisuuden tavoittaman tapahtumatoimijoiden määrän ja heiltä saadun palautteen seurannan avulla. Yksittäisille projekteille ja toimenpiteille määritellään omat mittarinsa.

### **Hyötytavoite 2: Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina**

Toteutetaan koko vuoden 2022 kattava Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmakokonaisuus yhdessä kumppanien kanssa, uusia toimintamuotoja kokeilemalla ja niistä oppimalla, sekä pilotoimalla Tapahtumakaupunki Espoo -kokonaisuutta.

Tuetaan jo toimivaa, paikallisaktiiviteetteja vahvistavaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta, sekä tarjotaan uusia työtilaisuuksia kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alan toimijoille. Edistetään yhtenäisen tapahtumaviestinnän alustan rakentamista, mihin myös kaupungin ulkopuoliset toimijat voivat tuottaa tietoa tapahtumatarjonnastaan.

Toteutetaan osana Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuotta kesäterassikokonaisuus Espooseen.

Espoo kehittyi strategisella yhteistyöllä ja verkostoissa. Ohjelmatyö kehittää osaltaan Espoota yhdessä asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten kanssa. Palveluja tuottaa koko kaupunkiyhteisö, ei vain kaupunkiorganisaatio.

Hyötytavoitteen onnistumista mitataan ohjelman tapahtuma-alan tukemiseen käyttämän taloudellisen panostuksen määrällä osana Espoo 50 -vuoden ja Espoo juhlii -viikon toteutusta, josta syntyy asukkaiden aktiivisuutta kasvattavaa toimintaa, elinvoimaa ja vaikuttavuutta. Sitä mitataan uusien tapahtumien määrällä sekä niiden kävijämäärillä. Mittarien toteutumista seurataan ohjelmakokouksissa. Yksittäisille projekteille ja toimenpiteille määritellään omat mittarinsa.

### **Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille**

Selvitetään, valmistellaan ja kuvataan avoin ja läpinäkyvä tapahtumien järjestämisprosessi, sekä Espoo-tarina pohjautuva kriteeristö merkittävien kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien toteuttamiseksi Espoossa. Keskitetty ja koordinoitu tapahtumatyö vahvistaa kaupungin elin- ja vetovoimaa sekä kasvattaa Espoon tapahtumatarjontaa pitkällä aikavälillä. Hyödynnetään tapahtumien tarjoama positiivinen julkisuuskuva kaupunkimarkkinoinnissa ja lisätään tietoa Espoosta palvelevana tapahtumakaupunkina.

Kehitysohjelma selvittää ja kokoaa suur tapahtumille soveltuvia alueita ja tiloja, sekä edistää kansainvälisen suur tapahtuman edellytykset täyttävän tapahtuman saamista Espooseen ohjelmakauden aikana.

Hyötytavoitteen toteutuminen lisää kaupungin elin- ja vetovoimaa ja näkyvyyttä. Tavoitteen toteutumista mitataan suur tapahtumamäärien (yli 10 000 henkeä) määrän kasvulla vuoden 03/2019 - 03/2020 tasosta vuoden 12/2024 toteutuneeseen tilanteeseen. Suur tapahtumat ovat ammattilaisten toteuttamia. Yksittäisille projekteille ja toimenpiteille määritellään omat mittarinsa.

**Taulukko 1 Hyötytavoitteet ja mittarit**

Hyötytavoite	Mittari(t) toteutumisen arvioimiseksi	Mittarin lähtöarvo (2022) ja tietolähde	Mittarin tavoitearvo ohjelman päättyessä (2025 alussa)
<p>Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo - palvelukokonaisuuden kehittymistä.</p> <p>Tavoite: v.2025 Tapahtumakaupunki Espoolla on tavoitteet, mittarit ja toimintaresurssit. Resurssointi ja prosessit ovat vakiintuneet osaksi Tapahtumakaupunki Espoo toimintamallia.</p> <p>Keskeinen toimenpide: Toteutetaan vuoden 2022 aikana tapahtuma-alan ammattilaisten kanssa asukas- ja asiakaslähtöinen tapahtumakaupunki-palvelukokonaisuus, mm. ohjeistus Espoo.fi -sivustolle.</p>	<p>Palvelukokonaisuutta esittelevän Espoo.fi-sivuston tavoittama tapahtumatoimijoiden määrä</p> <p>Kyselytutkimuksen ja auditoinnin avulla ammattilaisilta saatu palaute ohjeistuksesta</p>	0 (sivustoa ei ole käytössä)	<p>Tavoitearvoa ei ole vielä määritelty</p> <p>Ohjeistus koetaan hyödylliseksi. Prosessit on kuvattu ja vakiintuneet.</p>
<p>Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina.</p> <p>Keskeisin toimenpide: vuoden 2022 aikana ohjelman kautta työllistetään kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alaa välittömästi ja välillisesti.</p>	<p>Ohjelman kautta vuoden 2022 tapahtumien tukemiseen käytetty summa</p> <p>Uusien tapahtumien määrä</p> <p>Uusien tapahtumien kävijämäärät</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>Tavoitearvo 2022 lopussa 100 000 €</p> <p>Ei määritelty</p> <p>Ei määritelty</p>
<p>Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille</p> <p>Keskeisin toimenpide: valmistellaan Espoo-tarinan arvoin pohjautuva Tapahtumakaupunki Espoo-toimintakulttuuri kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien saamiseksi Espooseen.</p>	<p>Suur tapahtumien määrän kasvu vuodesta 2019 vuoteen 2024</p>	<p>Vuonna 03/2019-03/2020 yli 10 000 hengen tapahtumia viisi kappaletta</p>	<p>Vuonna 2024 yli 10 000 hengen tapahtumia on Espoossa + 20% verrattuna ajanjaksoon 03/2019-03/2020.</p>

**Rajaukset ja yhteydet muuhun työhön**

Ohjelma keskittyy poikkihallinnolliseen työhön, eikä ohjelman alla tehdä vain yhden yksikön omia tavoitteita tai sisäisen työn kehittämistä. Ohjelmatyön tavoitteena on rakentaa Espoossa toteuttaville tapahtumille entistä paremmat edellytykset



asukkaiden, yhteisöjen ja kumppanien, sekä suur tapahtumien sujuvalle toteuttamiselle.

Ohjelman työtä tehdään tiiviisti yhteistyössä Elinvoiman tulosalueen tulosityksiköiden kanssa, erityisesti Kulttuurin, Liikunnan ja urheilun sekä Elinkeinon ja työllisyyden tulosityksiköiden kanssa. Kasvun ja oppimisen toimiala on tärkeä kumppani oppilaitosyhteistyön ja hyvinvoinnin näkökulmasta. Myös Kaupunkitekniikan keskus ja Konsernihallinnon viestintä, Kestävän kehityksen osaamiskeskus sekä Hankintakeskus nähdään tärkeinä kumppaneina.

Yhteistyötä kaupunkimarkkinointia toteuttavien tahojen kanssa tiivistetään. Visit Espoon verkostoyhteistyön mahdollisuuksia kehitetään. Espoolaiset ammattitaitteen ja ammattiurheilun toimijat sekä Business Espoo toteuttavat osaltaan ohjelmatyön tavoitteita, ja työtä jatketaan heidän kanssaan.

## **4 Kehitysohjelman toteutus**

### **Suunnitelma koko ohjelmakaudelle**

Kehitysohjelma etenee konkreettisten hyötytavoitteidensa ohjaamana kohti toteutusta. Kehitysohjelmalla on kolme hyötytavoitetta, joiden saavuttamiseksi on asetettu tavoitteet ja mittarit. Toimenpiteet ja projektit edistävät tavoitteiden toteutumista.

Hyötytavoitteiden 1. (Toteutetaan asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo palvelukokonaisuuden kehittymistä) ja 3. (Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille) suunnittelu, työstö ja toteutus etenee läpi ohjelmakauden. Hyötytavoite 2. (Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina) toteutetaan käytännössä erilaisina tapahtumina vuoden 2022 aikana.

Ohjelmasuunnitelmaan päivitetään vuosittain konkreettiset toimintasuunnitelmat ja projektit. Hyötytavoitteen mukaisesti Espoo viestii positiivisesti asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten monipuolisesta tekemisestä. Tapahtumasisällöt tuottavat asukkaille hyvinvointia, jonka positiiviset vaikutukset ulottuvat pitkälle tulevaisuuteen.

Ohjelma toteuttaa osaltaan YK Agenda 2030 -tavoitteita ja koko Espoo yhteisön SDG2025 edelläkävijyyttä hyötytavoitteiden toteutuksen kautta (SDG = Sustainable Development Goals, YK:n 17 kestävä kehityksen tavoitetta).

Vuoden 2022 aikana toteutetaan, yhdessä ohjelman toimijoiden kanssa, SDG-viestintäkampanja, jonka keskeisenä sisältönä on ohjelman tavoitteet. Kampanjassa hyödynnetään Espoossa kehitettyä SST-prosessia (SST = SDG Sensemaking Tool), jonka avulla ohjelman hyötytavoitteet ja toteutussuunnitelma arvioidaan suhteessa

YK Agenda 2030 -tavoitteisiin (SDG). Viestintäkampanja toteutetaan yhteistyössä ohjelman toimijoiden ja kaupungin kestävän kehityksen osaamiskeskuksen kanssa.

Ohjelmatyön edetessä tunnistetaan yhteistyömahdollisuudet muiden kehitysohjelmien kanssa.

## **Toimintasuunnitelma ensimmäiselle toteutusvuodelle 2022**

### **Hyötytavoite 1. Toteutetaan asukas- ja asiakaslähtöinen Tapahtumakaupunki Espoo -palvelukokonaisuus**

- Tapahtumajärjestäjän ohjeet Espoo.fi-sivustolle asukkaita ja tapahtuma-alan ammattilaisia kuullen vuoden 2022 loppuun mennessä.
- Käynnistetään poikkihallinnollinen yhteistyö prosessien, resurssien ja toimintavastuiden määrittelyksi ja yhteisen tilannekuvan jakamiseksi. Ohjelmakauden mittainen toimenpide.
- Kehitetään yhteistyömalleja päällekkäisyyksien poistamiseksi, vastuiden ja roolien sekä yhteistyön selkiyttämiseksi. Ohjelmakauden mittainen toimenpide.

Vuoden aikana pilotoidaan Tapahtumakaupunki Espoo -mallia kumppanuuksien, poikkihallinnollisen yhteistyön ja työllistämisen kautta, joten projekti vastaa myös teemavuoden jälkeiseen tarpeeseen. Työ on käynnistynyt eri lupapalveluita tuottavien tahojen kanssa alustavalla kartoituksella poikkihallinnollisella työllä.

### **Hyötytavoite 2. Espoo 50 vuotta kaupunkina -projekti tehdään yhdessä asukkaiden ja kumppanien kanssa**

- Espoon 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan yhdessä asukkaiden ja kumppanien kanssa työllistäen pandemiasta kärsinyttä tapahtuma-alaa.
- Espoo-tarinan mukaisesti ohjelmaa toteutetaan kumppanuuskärjellä. Ohjelman rinnalla selvitetään yhdessä hankintayksikön kanssa kaupungin mahdollisuuksia tapahtuma-alan joustavaan työllistämiseen.
- Selvitetään edellytykset toteuttaa kesäterassikonaisuus kesällä 2022 Espoossa. Edistetään toteuttamismahdollisuuksia kumppanuuksia hyödyntäen.

Vuoden 2022 kuluessa mahdollistetaan asukkaiden ja ammattilaisten uusia tapahtumia ja tapahtumakonsepteja. Järjestetään webinaareja, joissa kerrotaan osallistumismahdollisuuksista ja Espoo 50 -vuoden etenemisestä. Opitaan saaduista kokemuksista ja hyödynnetään oppeja ohjelman jatkosuunnittelussa.

### **Hyötystavoite 3. Espoo on hyvä ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille**

- Käynnistetään Tapahtumakaupunki Espoo -mallin valmistelu toimialan analysoinnilla yhteistyössä keskeisten kumppanien kanssa. Ohjelmakauden mittainen toimenpide.
- Käynnistetään Espoo tarinaan pohjautuvan Tapahtumakaupunki Espoo -toimintakulttuurin valmistelutyö. Ohjelmakauden mittainen toimenpide.
- Kuvataan Espoon tapahtumatyön nykyresurssit ja osaaminen. Osana tapahtumatyön kehittymistä kuvataan resurssitarpeet ja vastuut tulevaisuudessa. Ohjelmakauden mittainen toimenpide.

## **5 Organisointi ja vastuut**

Ohjausryhmän luottamushenkilöjäsenet ovat: Joel Vanhanen (pj), Habiba Ali, Ville Tulkki, Pia Polviander ja Kaarina Järvenpää. Kaupunginvaltuusto on nimennyt ohjausryhmän luottamushenkilöt. Nuorisovaltuuston edustaja on Leevi Jantunen.

Ohjausryhmän viranhaltijajäsenet ovat: Mervi Heinaro omistaja, Martti Merra, Marion Ticklén, Harri Tanska ja Niina Taipale.

Ohjelmapäällikkönä on Lea Rintala.

Ohjausryhmän asiantuntijat ovat tapahtumakoordinaattori Jussi Hietala, projektisuunnittelija Minna Kaarmila, verkostosuunnittelija Laura Läntinen ja viestintäasiantuntija Susanna Kilappa.

### **Ohjausryhmä**

Ohjausryhmän tehtävänä on luoda toiminnallaan edellytyksiä ohjelman onnistumiseksi. Ohjelman ohjausryhmä vastaa koko ohjelman etenemistä koskevien suunnitelmien valmistelusta ja ohjelman sisäisestä päätöksenteosta. Tehtäviä ja vastuita: ohjelman valmistelu ja vuosittainen ohjelmatason suunnittelu, projektien ja toimenpiteiden priorisointi sekä ohjelman, projektien ja toimenpiteiden edistymisen seuranta ja ohjaus.

Ohjausryhmän luottamushenkilöiden tehtävänä on viestiä ohjelman tavoitteista kaikille luottamushenkilöille sekä edistää espoolaisten luottamushenkilöiden sitoutumista ohjelman tavoitteisiin.

Ohjausryhmän viranhaltijajäsenten tehtävänä on viestiä ohjelman tavoitteista oman toimialansa johdolle ja työntekijöille sekä edistää johdon ja työntekijöiden sitoutumista ohjelman tavoitteisiin.

### **Omistaja**

Ohjelman omistajalla on Espoon viranhaltijaorganisaation puolesta kokonaisvastuu ohjelmasta ja sen hyötötavoitteista. Omistaja tekee (ohjausryhmän kanssa) määrärahan käyttöä koskevat päätökset. Omistaja raportoi ohjelmasta kaupungin johdolle ja kytkee osaltaan ohjelmaa kaupunkiorganisaation muuhun toimintaan ja johtamiseen.

### **Ohjelmapäällikkö**

Ohjelmapäällikön tehtävänä on mahdollistaa tavoitteiden toteutuminen ja valmistella ohjausryhmän kokoukset ja toimintaa. Ohjelmapäällikkö osallistuu ohjausryhmän kokouksiin esittelijänä. Ohjelmapäällikkö vastaa ohjelman operatiivisesta johtamisesta ja raportoi edistymisestä ohjelman omistajalle ja ohjausryhmälle.

Ohjelmapäällikön tehtäviä ovat:

- ohjelmasuunnittelun koordinointi
- osapuolten toiminnan koordinointi, motivointi ja kannustaminen
- ohjelman toimenpiteistä ja projekteista vastaavien ja projektipäälliköiden ohjaus
- ohjelman projektien välisten yhteyksien ja riippuvuuksien koordinointi
- ohjelmatason riskien seurannan ja hallinnan dokumentointi
- ohjelman taloushallinto
- ohjelman etenemisen raportointi ja ennustaminen
- ohjelman viestintä ja dokumentointi yhdessä viestintäpäällikön kanssa
- ohjelman toteutustavoitteiden saavuttaminen

### **Viestintävastaava**

Ohjelman viestintävastaavan tehtävänä on:

- suunnitella, kehittää ja toteuttaa ohjelman viestintää.
- ohjausryhmän kokousaineiston laittaminen Espoo.fi-sivuille

## **6 Resurssit, kustannukset ja rahoitus**

### **Henkilöresurssit**

Arvio resurssitarpeesta vuonna 2022, ohjelman johtaminen, hallinnointi ja ohjelmatasoinen työ. Ohjelman projektit ja toimenpiteet resursoidaan erikseen.

- ohjelmapäällikkö 0,3 htv
- viestintävastaava 0,2 htv

- omistaja ja ohjausryhmä 0,2 htv yhteensä
- asiantuntijatyö 0,3 htv

Yhteensä 1 htv

Tapahtumakaupunki Espoon toimintakulttuurin, prosessien ja päätöksenteon kriteeristön valmistelu ja kuvaaminen toteutetaan yhteistyössä erityisesti Kaupunkitekniikan keskuksen, Liikunnan ja urheilun tulosityksikön, Kulttuurin tulosityksikön, LUP:n, Poliisin ja AVI:n sekä keskeisten sidosryhmien ja kumppanien kanssa.

Verkostojen ja kumppanien asiantuntijuutta käytetään erityisesti prosessien analysoinnissa ja uusien tapahtumakumppanuuksien kartoittamisessa.

## **Ulkoiset kustannukset**

### **Projektit ja toimenpiteet vuodelle 2022**

Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmatyöhön, Espoo juhlii -viikon markkinointiin ja tapahtuma-alan työllistämiseen sekä yhteisöä ja osallisuutta vahvistavien paikallistapahtumien fasilitointiin, toteutukseen ja markkinointiin varataan 150 000 euroa.

Tapahtumakaupunki Espoo -toimintamallin kehitystyöhön, asiantuntijapalkkoihin ja selvityksiin varataan 20 000 euroa.

Luottamushenkilöiden sekä ulkoisten asiantuntijoiden kokouskuluihin ja mahdollisiin matkakustannuksiin varataan 30 000 euroa.

## **Rahoitus**

Kehitysohjelman työ rahoitetaan ohjelman budjetista, joka on 200 000 € vuonna 2022. Toimenpide- ja projektikohtaisesti lisärahoitusta voidaan saada eri tulosityksiköiden budjeteista, sikäli kun ne liittyvät tulosityksiköiden omiin tulostavoitteisiin ja Espoo-tarinan toteuttamiseen. Verkostomaisissa hankkeissa kumppaneina voivat olla yritykset, kauppakeskukset, yhteisöt ja oppilaitokset. Ulkoista rahoitusta voidaan hakea yhdessä kumppaneiden kanssa esim. Sitralta, ministeriöiltä ja säätiöiltä. Tutkitaan mahdollisuuksia hankerahoituksen saamiseksi. Erityisesti suur tapahtumien yhteydessä on mahdollista selvittää yritys- ja markkinointiyhteistyön mahdollisuuksia.

## 7 **Kehitysohjelman ohjaus ja seuranta**

### **Projektien ja toimenpiteiden valinta**

Ohjelmaryhmä käsittelee kuukausittain kokouksissaan uudet projekti- ja toimenpide-ehdotukset. Ehdotusten käsittelyn edellytyksenä on, että ne vastaavat ohjelman hyötytavoitteita ja Espoo-tarinan arvoja, sekä ohjelmaryhmän käynnistystyöpajassa priorisoituja tarpeita. Projektiehdotukset arvioidaan hyötytavoitteiden ja Espoo-tarinan pohjalta ja valmistellaan ohjausryhmän esittelyyn. Ryhmä käsittelee ehdotukset, päättää tarvittaessa jatkotoimenpiteistä ja lisäselvitystarpeista sekä mahdollisesti taloudellisesta tuesta tai muista yhteistyön muodoista. Uusia toimenpiteitä voidaan käynnistää ohjausryhmäkeskustelun pohjalta milloin tahansa, mikäli resursseja on vapaana. Tarvittaessa toimenpiteet voidaan myös keskeyttää.

Päätöksiä valmistellessa ja arvioidessa huomioidaan ohjelman tavoitteiden mukaisesti asukaslähtöisyys ja yhteisö, alueellinen tasapaino, kohderyhmät, saavutettavuus, tasa-arvo ja moninaisuus, elin- ja vetovoima sekä tapahtuma-alan työllistäminen. Ohjelman tavoitteiden toteutumiseksi projektitapahtumat ja toimenpiteet tuottavat muun muassa vaikuttavuutta, elinvoimaa, näkyvyyttä, yhteisöllisyyttä, hyvinvointia, työtä ja verkostoja ja uusia kumppanuusmalleja.

### **Seuranta ja raportointi**

Ohjausryhmä seuraa säännöllisesti ohjelmaan sisältyvien projektien ja toimenpiteiden etenemistä kokouksissaan. Ohjelman projektit toteutetaan pääsääntöisesti Espoon EsPro-projektimallilla. Kehittämisprojektien toimenpiteiden hallinnassa ja raportoinnissa käytetään Espoon projektisalkkujärjestelmää.

Poikkihallinnollisten kehitysohjelmien etenemisestä raportoidaan valtuustolle puolivuositilanteista: 31.7. tilanteesta samanaikaisesti osavuositarkastuksen kanssa ja 31.12. tilanteesta samanaikaisesti tilinpäätöksen kanssa. Raportoinnin painopiste on projektien ja toimenpiteiden tuotoksissa ja hyötytavoitteiden toteutumisessa. Vuodenvaihteen raportointien yhteydessä kuvataan myös suunnitellut projektit ja toimenpiteet seuraavalle toteutusvuodelle. Ensimmäisen kerran raportoidaan 31.12.2022 tilanteesta. 31.7.2023 raportoinnin yhteydessä tehdään laajempi puolivälitarkastelu, jossa arvioidaan tilannetta, tuloksia, hyötytavoitteiden toteutumisenäkymiä ja toimintaympäristön muutoksia. Ohjelman loppuraportti valmistuu alkuvuodesta 2025.

### **Kokouskäytännöt ja dokumentaatio**

Ohjausryhmä kokoontuu noin kerran kuukaudessa, keskiviikkoisin. Kokousaikataulut sovitaan aina kevät- ja syyskaudeksi kerrallaan. Tarvittaessa voidaan sopia ylimääräisiä kokouksia.

Ohjelmapäällikkö valmistelee yhdessä puheenjohtajien ja omistajan kanssa esityslistan sekä tarvittavat oheismateriaalit. Tarvittaessa kutsutaan ulkopuolisia asiantuntijoita. Projektiehdotuksia käsitellään kokouksissa säännöllisesti ja niiden esittelijöinä toimivat projekteja ehdottavat tahot. Projektipäälliköt esittelevät kokouksessa vastuuprojektinsa. Vuoden 2022 kokouksissa syvennyttään Espoo 50 vuotta kaupunkina -kokonaisuuden toimenpiteisiin ja etenemiseen. Sihteeri tekee muistiot ja puheenjohtaja käy edellisen kokouksen muistion läpi kokouksen alussa.

Esityslista, edellisen kokouksen muistio ja mahdollinen oheismateriaali lähetetään ryhmän jäsenille viimeistään 7 päivää ennen varsinaista kokousta. Kokouksen tuloksista viestitään Espoo.fi-sivuilla ja twitterissä noin vuorokausi kokouksen päättymisestä.

Ohjausryhmällä on käytössään yhteinen Teams-työtila, missä kaikki materiaalit ovat jäsenten saatavilla, ja missä voidaan käydä keskustelua kokousten välissä.

Projektin toimenpiteistä ja päätöksistä syntyvät dokumentit, esimerkiksi viranhaltijapäätökset, tilaukset ja sopimukset, arkistoidaan kaupungin arkistointiohjeiden mukaisesti.

## **8 Kumppanit, sidosryhmät ja viestintä**

### **Sidosryhmäyhteistyö**

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelmalla on laajat yhteistyöverkostot kaupungin sisällä sekä eri viranomaisiin, muihin tapahtumakaupunkeihin, tapahtuma-alaan, oppilaitoksiin, yrityksiin, mediaan ja tapahtumamarkkinoinnin verkostoihin. Ohjelmatyön koordinointi edellyttää verkostojohtamisen lisäksi aktiivisuutta uusien sidosryhmien ja toimijoiden mukaan saamiseen ohjelmakauden aikana. Ohjelman onnistumisen varmistamiseksi ohjausryhmän ja asiantuntijoiden sitouttaminen verkostojensa laajentamiseen ja ohjelmatyön jakamiseen on keskeistä.

Yhteisen, toimivan palveluprosessin kuvaaminen, kehittäminen ja testaaminen ovat ohjelmatyön kannalta keskeisiä tavoitteita. Keskiössä ovat LUP, Poliisi, AVI, Valvira ja Hyvinvoinnin toimiala alueiden, infran, turvallisuuden ja lupahallinnon prosessien ja käytänteiden näkökulmasta. Espoon tapahtuma-areenat Vermo ja Metro Areena, Tapahtumakaupunkien verkosto sekä Tapahtumateollisuus ry. tuovat asiantuntemustaan ohjelmatyöhön kehittämiseen, näkyvyyden ja mittaamisen näkökulmasta. Lisätään vuorovaikutusta promoottorien, espoolaisten taidelaitosten, urheiluseurojen ja festivaalien, sekä tapahtuma- ja kaupunkimarkkinoinnin ammattilaisverkostojen kanssa.

**Taulukko 2 Kehitysohjelman keskeiset kumppanit ja sidosryhmät**

<b>Kumppani/ sidosryhmä</b>	<b>Rooli kehitysohjelmassa</b>	<b>Osallistuminen ja huomiointi</b>
Asukkaat	Aktiiviset toimijat.	Informoidaan mahdollisuuksista osallistua ja tehdä ja yhdistetään toimijoita (webinaarit, nettisivut, some) ja pyydetään mukaan kokemusasiantuntijoina. Opastetaan ja tuetaan. Kuullaan ja sitoutetaan. Avataan kanavat osallistumiselle
Luottamushenkilöt	Vievät, saavat ja tuovat viestiä ohjelmatyön kautta	Kuullaan ja sitoutetaan eri kanavissa
Tapahtuma-ala (tapahtumajärjestäjät, promootorit, freelancerit, Tapahtumateollisuus)	Asiantuntijoina, osana ohjelmaa sekä projekteissa	Kutsutaan asiantuntijoiksi, hyödynnetään auditoinnissa, markkinoinnissa. Luodaan edellytyksiä liiketoiminnalle ja työllistämiseksi.
Espoon Elinkeino, liikunta ja kulttuuri, alueprojektit.	Mahdollistaa, osallistuvat prosessien kuvaamiseen, substanssi- ja yhteistyöverkosto, sisällöntuottajat ja kumppanuudet	Asiantuntijat, jalkauttavat yhteistä viestiä ja tietoa linjaorganisaatioihin ja kumppaneille sekä tuovat tietoa ryhmälle. Osallistuvat oman toiminnan mahdollisuuksien mukaan kehitystyöhön.
Espoon Kaupunkitekniikan keskus (luvat, infra, ympäristö, melu)	Asiantuntijuus, toteuttaja, mahdollistaja, kehitystyö	Mahdollistaa yhteistyössä muun kaupungin kanssa, osallistuu prosessien yhteiskehittämiseen ja palvelupolkuun, jalkautus linjaorganisaation
Viranomaiset (LUP, AVI, Valvira, Hyte)	Asiantuntijuus, toteuttaja, mahdollistaja	Osallistuvat yhteiskehittämiseen, lakisäätöiset ohjeistukset
Laajat verkostot (oppilaitokset, järjestöt, media, tapahtumakaupungit)	Yhteistyökumppanuudet, markkinointi, asiantuntijuus, viestin vieminen, jakaminen	Viestivät ohjelmatyön tavoitteista ja hyödyistä sekä vahvistavat mielikuvaa tapahtumakaupunkityön kehityksestä. Tuottavat sisältöjä, luovat vaikuttavuutta.
Yksityiset tapahtuma-areenat (MA, VERMO)	Yhteistyökumppanit ja asiantuntijat, mahdollistajat	Mahdollistavat ja tekevät uusia avauksia, audioivat ja toteuttavat, mukana kehitystyössä
Yritykset	yhteistyökumppanit, asiantuntijat, mahdollistajat, yhteiskuntavastuun kantajat, rahoittajat ja sponsorit	Mahdollistavat, luovat vaikuttavuutta, elin- ja vetovoiman toteuttajat, osallistuvat yhteiskehittämiseen

**Viestintä**

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelman viestinnän keskeinen tavoite on toteuttaa Espoo-tarinaa ja tukea Espoon elinvoimaa tapahtumakaupunkina sekä viihtyisänä ja



yhteisöllisenä kotikaupunkina. Ohjelma viestii ja jakaa tietoa työstä tavoitteiden edistämiseksi, tapahtumista ja erityisesti yhteisön onnistumisista Espoo 50 vuotta kaupunkina -projektin kautta.

Sosiaalisessa mediassa ohjelmasta viestitään aihetunnisteella eli hashtagilla

suomi: #TapahtumaEspoo

ruotsi: #EvenemangsEsbo

englanti #EventEspoo.

Verkostoja kannustetaan käyttämään samaa aihetunnistetta kaikessa espoolaisiin tapahtumiin linkittyvässä viestinnässä, oli kyseessä sitten kaupungin tai jonkin muun tahon Espoossa järjestämä tapahtuma. Tuetaan tapahtumien näkyvyyttä Espoossa ja rakennetaan viestinnällistä pohjaa yhteiselle tapahtumakaupungille.

Tapahtumat ovat kaupunkimarkkinoinnin vaikuttava väline, joilla edistetään kaupungin vetovoimaa. Tapahtumat toteuttavat osaltaan kaupunkimarkkinoinnin periaatteita, jotka on hyväksytty kaupunginhallituksen elinkeino- ja kilpailukykyjaostossa (4943/2017).

Viestinnän keinovalikoimana ovat uutiset, tiedotteet, sosiaalinen media, mediatapaamiset ja -haastattelut, verkkosivut, tapahtumat, ja kumppaniyhteistyö. Viestintä ohjelman tekemästä työstä lisääntyy ohjelman edetessä projektien ja toimenpiteiden kautta konkreettisiin toimiin ja tuloksiin.

Keskeistä ohjelmassa on kiteyttää ohjelman tavoitteet ja viestiä niistä luottamushenkilöille ja ohjelman tavoitteiden toteutumisen kannalta oleellisille kaupungin työntekijöille. Hyötytavoitteiden avulla vahvistetaan Espoon elin- ja vetovoimaa, sekä asukkaiden hyvinvointia ja aktiivista osallistumista sekä kaupunkikulttuurin kehittymistä. Tavoitteiden viestinnässä keinovalikoima painottuu ohjelman verkkosivuihin, seminaareihin ja ohjausryhmän jäsenten henkilökohtaisiin tapaamisiin eri sidosryhmien kanssa. Ohjelman ja sen projektien tai toimenpiteiden organisoitumisesta, tavoitteista, haasteista, päätöksistä ja etenemisen vaiheista kerrotaan avoimesti läheisille kohderyhmille ja kaikille ohjelmasta kiinnostuneille. Ohjelman keskeinen materiaali julkaistaan ohjelman verkkosivuilla osoitteessa: [www.espoo.fi/tapahtumien-yhteisollinen-espoo-ohjelma](http://www.espoo.fi/tapahtumien-yhteisollinen-espoo-ohjelma).

Asukas-, yritys- ja mediaviestinnän painopiste on erityisesti ohjelman konkreettisissa tuloksissa ja tietoisuuden lisäämisessä siitä, miten Espoossa voi osallistua ja vaikuttaa. Ohjausryhmä käyttää sisäisessä viestinnässään yhteistä Teamsiä, jonne kokous- ja muu materiaali tallennetaan. Ohjausryhmä käyttää Teamsiä myös ideoiden ja taustatiedon jakokanavana.

Käytännössä ohjelmatasoista viestintää toteuttavat ohjelmapäällikkö ja viestintäpäällikkö. Yksittäisessä projektissa tai toimenpiteessä viestinnästä vastaa projektipäällikkö tai toimenpiteen vastuuhenkilö. Kehitysohjelman ohjausryhmän jäsenten laajat sidosryhmäverkot ovat merkittävä lisäarvo ohjelman tavoitteista viestittäessä ja yhteistyötä rakennettaessa. Kehitysohjelmien ja projektien toteutumista seurataan ja arvioidaan osana kaupungin vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua ja arviointia.

## 9 Riskit ja riskienhallinta

Ohjelman valmistelun ja suunnittelun aikana on tunnistettu keskeisiä riskejä. Alla on kuvattu riskit, niiden varalle suunnitellut toimenpiteet ja vastuuhenkilöt.

- 1) Tapahtumakaupunki Espoo -palvelukokonaisuuden jalkauttaminen ei etene poikkihallinnollisena yhteistyönä. Sisäinen ja/tai ulkoinen viestintä ei tavoita kohderyhmiä.  
Tehokas tiedonkulku pienentää riskiä epäonnistua jalkauttamisessa. Vastuu tiedonkulusta ohjelman omistajalla, ohjelmapäälliköllä, viestintävastaavalla, ohjausryhmällä ja sen viranhaltijajäsenillä.
- 2) Projektin henkilöstöresurssien ja rahoituksen puute.  
On määriteltävä realistinen resursointi, jolla halutut tulokset saavutetaan. Riittävällä resursoinnilla ennaltaehkäistään projektin toimenpiteiden, valmistelun ja tulosten epäonnistumisen. Vastuu ohjelman omistajalla ja ohjelmapäälliköllä.
- 3) Suur tapahtumamallin yhteisten prosessien ja palvelupolkujen kuvaaminen jää keskeneräiseksi, ja ydintoimijat eivät sitoudu prosesseihin ja niiden kehittämiseen. Aktiivinen yhteistyö toimijoita yhdistävistä palvelupolkumalleista ja toimijoiden rooleista pienentää riskiä epäonnistua tavoitteen saavuttamisesta. Vastuu ohjelmapäälliköllä, projektipäälliköllä, ohjausryhmällä ja sen viranhaltijajäsenillä.
- 4) Asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten tavoittaminen, kuuleminen, osallistaminen ja sitouttaminen prosessien kuvaamiseen jää vaillinaiseksi.  
Käydään aktiivista vuoropuhelua asukkaiden, eri yhteistyötahojen ja kumppaneiden kanssa tavoitteista ja määritellään molemminpuoliset hyödyt. Tämä vähentää tavoitteen toteutumisen epäonnistumista. Vastuu ohjelmapäälliköllä ja projektipäälliköllä.
- 5) Pandemiatilanne ja/tai Ukrainan sota jatkuu tai laajenee ja tapahtumien tekeminen, ja alan työllistäminen ei toteudu asetettujen tavoitteiden mukaisessa mittakaavassa.  
Ennakoimattomat muutokset ympäristössä, esimerkiksi pandemiatilanteen muutokset tai yleinen talouden heikkeneminen vaatii riskienhallinnan osalta

tilanteen aktiivista seuranta ja varautumista, sekä joustavaa projektin johtamista. Vastuu ohjelman omistajalla ja ohjelmapäälliköllä.

- 6) Tapahtumakaupunki Espoon toimintaedellytykset jäävät vaillinaisiksi ohjelmakauden päättyessä eikä työ saa jatkoa. Jo saavutetut onnistuneet kehittämistoimenpiteet jäävät yhden kauden mittaisiksi. Tapahtumakaupunki Espoo -mallin toteutus ja jalkauttaminen osaksi kaupunkiorganisaatiota jää kesken. Varmistetaan riittävät resurssit kehittämistyön tulosten käytäntöön viemiseen ja Tapahtumakaupunki Espoo -toiminnan vakiinnuttamisen arviointiin. Vastuu ohjelman omistajalla ja ohjelmapäälliköllä, sekä Konsernihallinnolla ja Elinvoiman tulosalueella.

## 10 Edellytykset kehitysohjelman onnistumiselle

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelmalla on kunnianhimoiset tavoitteet, joiden onnistumisella saadaan positiivisia vaikutuksia Espoon elin-, pito- ja vetovoiman sekä kaupungin tunnettuuden kasvuun.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää syvällistä verkostoimaista yhteistyötä niin kaupunkiorganisaation sisällä kuin kumppaneidenkin kanssa. Ohjelmatyön edetessä verkostot laajentuvat ja yhteistyön monet tarpeet ja mahdollisuudet selkiintyvät.

Yhteisen tahtotilan, selkeiden roolitusten ja työnjaon varmistaminen eri toimijoiden ja toimintojen välillä on ensiarvoisen tärkeää tavoitteiden saavuttamisen varmistamiseksi. Ohjelmatyön ripeän ja tehokkaan toteuttamisen kannalta varmistetaan toimenpiteiden ja projektien käynnistäminen, sekä riittävä resursointi. Kehitysprojektien toteuttajien ja osapuolten on sitouduttava yhteisiin tavoitteisiin ja oikea-aikaiseen viestintään. Ohjelmatyön keskiössä, projektien ja toimenpiteiden onnistumisessa ja myös hyötytavoitteiden toteutumisen edellytyksenä on aktiivinen viestintä. Kumppanuudet ja yhteistyö asukkaiden kanssa ovat onnistumisen kannalta keskeistä samoin kuin verkostojohtamiseen paneutuminen.

Espoo-tarinan toteuttamisen kannalta on tärkeää kiinnittää huomiota toimiala- ja tulosityksikkörajoja ylittäviin sisäisen yhteistyön haasteisiin ja tunnistaa kehittämiskohteita ja esteet ohjelmatyön tieltä. Ohjelmatyö keskittyy niihin asioihin, joihin linjaorganisaatiotyössä ei ole resursseja ja jotka vaativat laajempia näkökulmia ja verkostoja.

Ohjelman onnistumisen kannalta suurimmat haasteet liittyvät kokonaisuhyötytavoitteiden laajuuden ja suhteessa ohjelman tavoitteisiin pienehköjen toimintaresurssien väliseen ristiriitaan nyt ja tulevaisuudessa. Hyötytavoitteiden onnistuneeseen toteutumiseen vaikuttavat toimintaympäristön, erityisesti talouden, vaikea ennakoitavuus.

Hyötytavoitteiden vaihteluväli asukastapahtumista kansainvälisiin suur tapahtumiin on laaja, ja toimenpiteiden priorisointi ja kirkastaminen vaativat toimenpiteitä ohjelmatyön edetessä. Ohjelman hyvin konkreettisten tavoitteiden näkökulmasta käytössä olevat henkilöresurssit ovat rajalliset. Ohjelmatyön edetessä toiminnan haasteita ratkotaan proaktiivisesti priorisoinnilla ja rajauksilla, kumppaniyhteistyöllä ja ulkoisella rahoituksella.

## Liitteet

Liite 1. Kehitysohjelman vuodelle 2022 valitut projektit ja toimenpiteet

Yhteystiedot:

Espoon kaupunki

Ohjelmapäällikkö/yhteyshenkilö Lea Rintala

Käyntiosoite: Ahertajantie 5, 02100 Espoo

Postiosoite: PL 3260, 02070 ESPOON KAUPUNKI

Puh. 046 877 1952

etunimi.sukunimi@espoo.fi

## Liitteet

### Liite 1 Kehitysohjelman vuodelle 2022 valitut projektit ja toimenpiteet

Projektin/ toimenpiteen nimi	Ohjelman hyötytavoitteet, joihin liittyy, ja muut keskeiset tavoitteet	Lyhyt kuvaus tavoiteltavista tuotoksista/tuloksista	Keskeiset toimijat ja kumppanit	Kustannukset kehitysohjelmalle (ilman kaupungin sisäisen työn osuutta)
Tapahtumakaupunki Espoo -toimintamallin kehittäminen	Hyötytavoite 1. Toteutetaan asukas- ja asiakaslähtöinen Tapahtumakaupunki Espoo - palvelukokonaisuus	Poikkihallinnollisena yhteistyönä kuvataan yhteiset prosessit asukaslähtöisten, paikallisten ja osallistavien tapahtumien sekä suur tapahtumien toteuttamiselle. Kootaan viranomaisten tarjoama, tapahtumanjärjestämiseen tarvittava tieto saavutettavalle alustalle. Madalletaan kynnyistä järjestää mm. pop-up-, ruoka- sekä paikallistapahtumia Espoossa.	LUP, Poliisi, Avi, Espoon Kaupunkitekniikka, ympäristökeskus, kaupunkitapahtumat, liikunta, alueet	20 000 euroa asiantuntijapalkkiot, painatukset, käännökset
Espoo 50 vuotta kaupunkina - kokonaisuus	Hyötytavoite 2. Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina	Toteutetaan v. 2022 Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmakokonaisuus yhdessä kumppanien kanssa, uusia toimintamuotoja kokeilemalla ja niistä oppimalla, sekä pilotoimalla tapahtumakaupunki Espoo -kokonaisuutta.  Espoo 50, Espoo juhlii -viikko ja Espoo-päivä ovat alusta paikallisaktiviteetteja vahvistavalle yhteisölliselle tapahtumatyölle. Mahdollistetaan työtilaisuuksia kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alan toimijoille. Edistetään yhtenäisen tapahtumaviestinnän alustan rakentamista, mihin myös kaupungin ulkopuoliset toimijat voivat tuottaa tietoa tapahtumatarjonnastaan.  Tapahtumatyötä tehdään yhteistyössä asukkaiden ja verkostojen kanssa, kumppanuuksilla. Espoo kehittyä strategisella yhteistyöllä ja verkostoissa. Tapahtumakaupunki Espoota tehdään yhdessä asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten kanssa. Palveluja tuottaa koko kaupunkiyhteisö, ei vain kaupunkiorganisaatio.	Espoo-yhteisö, asukkaat, yritykset, oppilaitokset, järjestöt, viranomaiset ja kaupunki	20 000 euroa ohjelmakauden aikana

7.4.2022

Projektin/ toimenpiteen nimi	Ohjelman hyötytavoitteet, joihin liittyy, ja muut keskeiset tavoitteet	Lyhyt kuvaus tavoiteltavista tuotoksista/tuloksista	Keskeiset toimijat ja kumppanit	Kustannukset kehitysohjelmalle (ilman kaupungin sisäisen työn osuutta)
Tapahtumakaupunki Espoo -toimintamalli kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien saamiseksi Espooseen	Hyötytavoite 3. Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille	<p>Valmistellaan tapahtumien järjestämisprosessi, sekä Espoo-tarinaa kriteeristö merkittävien kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien toteuttamiseksi Espoossa. Servitetaan suurtapahtumille soveltuvat alueet ja tilat, sekä edistetään kansainvälisen suurtapahtuman edellytykset täyttävän tapahtuman saamista Espooseen ohjelmakauden aikana.</p> <p>Keskitetty ja koordinoitu tapahtumatyö vahvistaa kaupungin elin- ja vetovoimaa sekä kasvattaa Espoon tapahtumatarjontaa pitkällä aikavälillä. Hyödynnetään tapahtumien tarjoama positiivinen julkisuuskuva kaupunkimarkkinoinnissa ja lisätään tietoa Espoosta palvelevana tapahtumakaupunkina.</p>	Espoon kaupunkitekniikka, alueprojekti, liikunta- ja urheilu, ympäristökeskus, tonttiyksikkö, LUP, poliisi. Esim. Metro arena, Vermo. Promoottorit, agentuurit ja Tapahtumateollisuus.	20 000 euroa koko ohjelmakauden aikana.
Espoon Kesäterassiselvitys	Hyötytavoite 2. Espoo 50-vuotta kaupunkina-projekti tehdään yhdessä asukkaiden ja kumppanien kanssa	Servitetään perusteellisesti edellytykset ja toimintamallivaihtoehdot kustannuksineen kesäterassitoiminnan käynnistämiseksi Espoossa kesällä 2022 osana Espoo 50 -vuotta kokonaisuutta. Servityksen pohjalta päätetään mahdollisista jatkotoimenpiteistä ja etenemisestä.	Projektinjohtajat, kauppakeskukset ja kauppakeskusyhdisty kset, ravintola-alan toimijat. HKI, TKU, TRE	7 000

7.4.2022

Projektin/ toimenpiteen nimi	Ohjelman hyötytavoitteet, joihin liittyy, ja muut keskeiset tavoitteet	Lyhyt kuvaus tavoiteltavista tuotoksista/tuloksista	Keskeiset toimijat ja kumppanit	Kustannukset kehitysohjelmalle (ilman kaupungin sisäisen työn osuutta)
Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmatyö ja Espoo juhlii -viikko, kokonaisuus pitää sisällään alaprojektit:	Hyötytavoite 2: Espoo 50-vuotta kaupunkina-projekti tehdään yhdessä asukkaiden ja kumppanien kanssa, työllistäminen	Toteutetaan monipuolinen Espoo 50 -ohjelmakokonaisuus työllistäen kulttuuri-liikunta- ja tapahtuma-alaa. Ohjelma tukee ja työllistää alaa v. 2022 aikana vähintään 100 000 eurolla.	Tapahtuma-ala laajasti, asukkaat, artistit, urheilijat, tuottajat, esiintyjät, fasilitaattorit, puhetyöläiset, palvelujen tuottajat ja tapahtumamarkkinointiala	100 000–150 000 projektikohtaiset päätökset koostuvat mm. alla olevista projekteista sekä uusista, tulevista tapahtumatoimenpiteistä
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tapiolan yhteisöllinen Wappu</li> </ul>	Yhteisöllisyys ja asukas- ja kumppanilähtöisyys, Espoo kaupunkina 50	Tapiolan alueen toimijoiden ja asukkaiden yhteinen vappujuhla, joka kokoaa asukkaat ja yhteisöt yhteisen juhlan tekemiseen.	Kirjasto, yritykset, Tapiola Toimii, kulttuuri, liikunta ja Ainoan kauppakeskus Tapiolan kilta	(3 000)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Otaniemi Block Party ja Olari Rudari Rock</li> </ul>	Asukaslähtöisyys, Espoo kaupunkina 50 ja Tapahtumakaupunki Espoo	Yhteisöllinen, paikallisaktivismista lähteneet uudet tapahtumakonseptit, kahdessa tapahtumassa tavoitteena noin 15.000 kävijää.	Espoolaiset panimot, LiveNation, Olarista lähtöisin olevat räppärit	(12 000)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kotikulmilla -projekti Suvela tai Matinkylä</li> </ul>	Espoo kaupunkina 50-v.	Yhteisöllinen ja moninaisuutta nostava taideprojekti, yhdessä asukkaiden kanssa.	asukkaat, yhteisö	(15 000)

7.4.2022

Projektin/ toimenpiteen nimi	Ohjelman hyötytavoitteet, joihin liittyy, ja muut keskeiset tavoitteet	Lyhyt kuvaus tavoiteltavista tuotoksista/tuloksista	Keskeiset toimijat ja kumppanit	Kustannukset kehitysohjelmalle (ilman kaupungin sisäisen työn osuutta)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Reflektor Espoo 6.- 10.10.22 Espoon keskus</li> </ul>	Yhteisöllisyys, Espoo 50 ja Tapahtumakaupunki, hyvä kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille, hyvinvointia	Elävöittää kaupunkikulttuuria, tuo hyvinvointia, työllistää alaa sekä tuo elin-, pito- ja vetovoimaa ja aktivoi asukkaita. Kaupunkinäkyvyys, tavoite 20.000 kävijää	Espoon keskuksen projekti/ Sun Effects, Kannusali, yritykset	(20 000)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kesäterassi Leppävaara, ohjelmanavan esiintyjät ja markkinointia 1.6.-31.8.22</li> </ul>	Espoo kaupunkina 50-tavoitteena kesäterassi Espooseen kesälle 2022. Tehdyn selvityksen pohjalta. Työtä ja elinvoimaa.	Elinvoimaa, kaupunkinäkyvyyttä, työtä ja tuloja, pilotointiprojekti. Työllistetään esiintyjä ja alaa. Mahdollistetaan työtä. Kaupunkinäkyvyyttä. Tavoitteena kesän aikana 50 000 kävijää.	Sellon kauppakeskus ja Sellosali	(15 000)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Haukilahti Winefestival heinäkuu -22</li> </ul>	Espoo on hyvä ja kilpailukykyinen kumppani suurtapahtumien järjestäjille	Elinvoimaa, työllisyyttä, kaupunkinäkyvyyttä Tapahtumakaupunki Espoo, tavoite 10 000 kävijää, uusi konsepti. Ruokatapahtuma.	Nordiclive/ KulttuuriTapiola/ Liikuntapalvelut	(15 000)